

Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug

Beleidsplan 2020-2028

1. INLEIDING

Voor u ligt het beleidsplan 2020 - 2028 van de Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug. In dit plan wordt in het kort de oorsprong en de historie van de vereniging beschreven. Vervolgens komen de doelstellingen en positionering van de vereniging aan de orde. Daarna volgt een korte terugblik op de beleidsplanperiode 2016 - 2019, de 'pauze' in de coronajaren 2020 - 2021 om tenslotte af te ronden met een vooruitblik op de beleidsplanperiode 2022 - 2028 met daarbij de beleidsvoornemens voor die periode.

2. OORSPRONG EN HISTORIE VAN DE BRUG

Wanneer de datum waarop de statuten bij de notaris zijn gepasseerd, 22 mei 1978, als oprichtingsdatum wordt beschouwd, bestaat De Brug inmiddels ruim 40 jaar. De ledenlijst telt nog verschillende namen van leden van het eerste uur.

Aan de oprichting ging een viertal jaren vooraf waarin enkele werknemers van de voormalige Amrobank maandelijks eigen middelen hebben bijeengebracht en activiteiten op het gebied van ontwikkelingshulp hebben ontwikkeld die rechtstreeks hebben geleid tot de oprichting van De Brug.

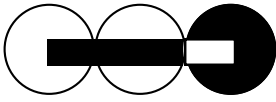
Uitgangspunten van De Brug waren en zijn nog steeds:

- eigen middelen van de leden bijeenbrengen, de leden bepalen zelf hoeveel en met welke frequentie zij een geldelijke bijdrage aan De Brug overmaken;
- voor de inzet van deze middelen wereldwijd, zonder onderscheid naar gezindte, voor de allerarmsten projecten selecteren, realiseren en monitoren op basis van kortlopende financiële verplichtingen, met volledige transparantie naar de leden;
- rechtstreekse contacten leggen en onderhouden met de uitvoeringsorganisaties ter plekke;
- door zelfwerkzaamheid de overheadkosten van De Brug tot het noodzakelijke minimum beperken.

3. DOELSTELLING VAN DE BRUG

De VERENIGING ONTWIKKELINGSHULP DE BRUG heeft haar doelstellingen geformuleerd in Artikel 2 van haar statuten. Dit artikel luidt als volgt:

1. De vereniging heeft ten doel het verlenen van financiële bijstand aan personen en/of instellingen, die deze bijstand op sociale, medische of andere charitatieve gronden behoeven.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2020-2028

2. Zij tracht dit doel te bereiken door:

- a. het geven van financiële bijdragen;
- b. het samenwerken met daarvoor in aanmerking komende personen, instellingen en/of instanties;
- c. alle andere wettige middelen.

In het huishoudelijk reglement is aan de statutaire doelstelling nadere invulling gegeven onder het hoofdje:

I. Doel. De inhoud hiervan luidt als volgt:

- 1.1. De vereniging heeft ten doel het verlenen van financiële bijstand aan personen en/of instellingen die deze bijstand op sociale, medische of andere gronden behoeven.
- 1.2. Deze financiële bijstand wordt verleend aan concreet te omschrijven projecten in ontwikkelingslanden ten behoeve van de allerarmsten met de bedoeling deze mensen een beter bestaan te verschaffen en te doen behouden.
- 1.3. In incidentele gevallen, gekenmerkt door bijzondere omstandigheden en/of een hoge mate van urgentie, komen ook personen en/of instellingen die niet aan de onder 1.2 genoemde voorwaarden voldoen voor bijstand in aanmerking.
- 1.4. De vereniging streeft naar een zo groot mogelijke betrokkenheid van haar leden met betrekking tot:

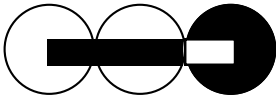
- de uit te voeren en uitgevoerde projecten in het bijzonder

alsmede

- het vraagstuk van het achterblijven van bevolkingsgroepen, en hoe die op niveau te krijgen, in het algemeen.

4. POSITIONERING VAN DE BRUG

De Brug is door de belastingdienst aangemerkt als een zogenaamde ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling). Hierdoor zijn de donaties aan De Brug fiscaal aftrekbaar. De kosten die samenhangen met de verplichtingen die hier uit voortvloeien vormen in feite vrijwel de enige "overheadkosten" van De Brug.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2020-2028

De Brug werkt kleinschalig en wereldwijd. Om maximale invloed op het beleid, de keuzes en de uitvoering voor de leden te bereiken is gekozen voor de verenigingsvorm. Dat maakt De Brug in de wereld van de Nederlandse ontwikkelingshulp uniek.

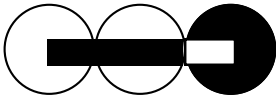
Daarnaast is een kenmerkend verschil met ontwikkelingsorganisaties van grotere omvang dat deze veelal een financiële ondergrens in hun bijdrage aan ontwikkelingsprojecten hanteren. Dit om te voorkomen dat de overheadkosten een te groot aandeel vormen ten opzichte van de projectbijdrage. De Brug kent nauwelijks overheadkosten en heeft een relatief beperkt jaarlijks budget. Dat heeft ertoe geleid dat De Brug geen ondergrens stelt aan te verlenen bijdragen en een relatief lage bovengrens hanteert.

Daarnaast draagt De Brug bij voorkeur bij aan projecten, die naast de eigen inbreng van de aanvrager alleen met behulp van De Brug kunnen worden gerealiseerd. Dit vanuit de opvatting dat kwalitatief goede projecten, die met slechts een geringe bijdrage kunnen worden gerealiseerd, ook, en wellicht zelfs vooral gesteund dienen te worden.

Tot slot beoordeelt De Brug aanvragen op het realiseren van een structurele oplossing voor de problemen die aan de projectaanvraag ten grondslag liggen en of de aanvrager, na afronding, zelfstandig en zonder verdere financiële hulp "verder" kan.

Dit alles resulteert in de volgende beoordelingscriteria:

1. Projectaanvragen moeten worden ingediend door een partner van De Brug. Een nieuwe aanvrager wordt een partner indien:
 - De Brug de doelstellingen van de partner ondersteunt.
 - De partner als voldoende betrouwbaar wordt gekwalificeerd. Dit wordt zo mogelijk getoetst bij derden.
 - Er goede communicatie mogelijk is zonder tussenkomst van anderen.
 - Over de voortgang en de uiteindelijke resultaten van het project wordt gerapporteerd.
 - De mogelijkheid tot controle ter plaatse door of namens De Brug aanwezig is.
2. Projecten moeten ten goede komen aan de allerarmsten.
3. Projecten moeten bijdragen aan een structurele oplossing.
4. Een deel van de projectkosten moet worden gedragen door de partnerorganisatie. Dit kan door inzet van arbeid.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2020-2028

5. Afgezien van de eigen bijdrage van de partnerorganisatie draagt De Brug (nagenoeg) alle projectkosten. Projecten waarbij De Brug slechts een klein deel van de projectkosten draagt zijn feitelijk te groot voor De Brug.

De Brug speelt een bemiddelende rol bij kindersponsoring. Een enkele aanvrager van projecten, verzoekt ons soms om kinderen een aantal jaren te sponsoren. Dat hoort niet bij de kerndoelstelling van De Brug, maar er wordt wel geprobeerd om leden te vinden die nog wat extra's willen doen. De Brug zorgt vervolgens voor het overboeken van de bijdragen.

5. TERUGBLIK BELEIDSPLANPERIODE 2016 - 2019

Het bestuur is deze periode begonnen met goede voornemens: meer leden werven, per lid de bijdrage zien te verhogen, communicatie met de leden intensiveren, leden zelf projecten laten aandragen, leden zelf inkomsten genererende activiteiten laten ontwikkelen, projecten laten bezoeken door leden en leden als projectcorrespondent laten fungeren.

Allemaal goede voornemens maar we moeten constateren dat ze geen werkelijkheid zijn geworden. Het bestaan van De Brug is bij de medewerkers van ABN Amro Verzekeringen opnieuw onder de aandacht gebracht en daarin werden wij ondersteund door de directie. Jammer genoeg heeft dat niet tot nieuwe leden geleid. Ook via de website melden zich amper nieuwe leden aan, het omgekeerde is eerder het geval.

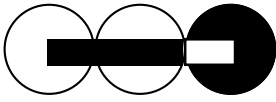
Een voornemen dat gelukkig wel is gelukt is het samenwerken met andere organisaties. Beter gezegd: een andere organisatie namelijk Wilde Ganzen. Inmiddels hebben we gezamenlijk enkele projecten gedaan die door De Brug zijn aangedragen.

6. DE PERIODE 2020 - 2021

In de 'coronajaren' 2020 en 2021 stond niet alleen de samenleving, maar ook De Brug een beetje stil. Er waren minder projectaanvragen. Aanvragen die wel binnenkwamen, waren vaak covid gerelateerd. Ledenvergaderingen werden niet fysiek gehouden, maar virtueel (via e-mail). Bij het bestuur heeft die periode tot bezinning geleid.

Eind 2020 zijn de leden via e-mail geraadpleegd en zijn drie belangrijke besluiten genomen.

De Brug was sinds lang in het bezit van het CBF-keurmerk voor goede doelen. Met name om potentiële leden over te halen om daadwerkelijk lid te worden. In de beginperiode was dat ook het geval en kwamen er via de website nieuwe leden bij. Die bron is echter steeds meer opgedroogd. Aan het keurmerk zijn administratieve verplichtingen en kosten verbonden en na raadpleging van de leden is eind 2020 besloten om afscheid te nemen van het keurmerk. Ook is de jaarlijkse controle door een accountant beëindigd hetgeen een aanzienlijke kostenreductie betekende. In reactie daarop is de controle door de kascommissie uitgebreid.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2020-2028

Het beleidsplan 2016 - 2019 is met twee jaar verlengd tot en met 2021.

Langzaam neemt het aantal leden af en op den duur zullen ook de ledenbijdragen minder worden. Om dat enigszins te pareren is eind 2020 besloten, na ledenraadpleging, dat een deel van de inkomsten belegd mogen worden in fondsen met een ideëel doel. Er zijn fondsen die zich richten op het verstrekken van microkredieten. Het krediet wordt terugbetaald en kan dan opnieuw ingezet worden voor andere projecten. Vaak betaalt de lener rente en aflossing, zodat de mogelijkheid bestaat dat ons kapitaaltje aangroeit.

Eind 2021 zijn de leden opnieuw via e-mail geraadpleegd, ditmaal met de vraag hoe we verder moeten met De Brug.

De Brug ziet zich geconfronteerd met een vergrijzend en krimpend ledenbestand. Nieuwe en jongere leden komen er amper tot niet bij. Eind 2021 is dit probleem aan de leden voorgelegd met een aantal mogelijke scenario's. De conclusie was dat men hecht aan het zelfstandig voortbestaan van De Brug. Voor het bestuur betekent het dat we in ieder geval doorgaan tot het 50-jarig bestaan. We gaan op de oude voet verder, maar zijn wel attent op mogelijkheden om het bestuur uit te breiden met jonge mensen en op het bestaan van vergelijkbare instellingen om op de een of andere manier mee samen te werken.

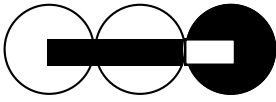
7. VOORUITBLIK EN BELEIDSVOORNEMENS 2022 - 2028

7.1. Vereniging

- Het huidige bestuur van De Brug is bereid om door te gaan tot het 50-jarig bestaan in 2028. Voor die tijd, maar zeker op dat moment, zal bekeken worden of er nog toekomst is voor De Brug.
- Doen er zich mogelijkheden voor om andere en jongere bestuursleden aan te trekken, om samen te gaan met vergelijkbare organisaties of om anderszins de opheffing te voorkomen, dan zullen die met de leden worden besproken.

7.2. Leden

- Gestimuleerd wordt dat projecten worden ingebracht door de leden vanuit hun omgeving c.q. infrastructuur.
- De leden zullen worden gestimuleerd om ten behoeve van De Brug inkomsten genererende activiteiten te ontwikkelen in hun omgeving (kerk, school, vereniging, enzovoort). Hiertoe wordt de mogelijkheid gecreëerd een passend project te selecteren en te adopteren.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2020-2028

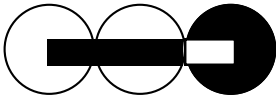
- De leden zullen worden gewezen op de mogelijkheid van het bezoeken van een project wanneer het valt te combineren met een privéreis. De introductie van een bezoek geschiedt door het bestuur. Het bestuur verkent de mogelijkheden om dit te stimuleren in brede zin.
- De leden kunnen in principe projectcorrespondent zijn, zulks onder verantwoordelijkheid en in afstemming met het lid van het bestuur dat is belast met het zogenaamde "projectmanagement".
- Als lid zullen worden aangemerkt iedereen die in het voorafgaande kalenderjaar een individuele financiële bijdrage heeft verstrekt aan De Brug.

7.3. Financiën

- De financiële basis van De Brug is en blijft het geld dat door de leden wordt ingebracht.

7.4. Projecten

- Als gevolg van de verwachte terugloop van middelen is het voornemen om terughoudend om te gaan met de (niet absolute) bovengrens van de bijdrage aan projecten van € 5.000,00.
- In het licht van het hierboven genoemde is het des te meer zaak om projecten te selecteren en met beperkte middelen te realiseren die lokaal dan wel regionaal van structurele en zo mogelijk innovatieve betekenis zijn.
- Iedere organisatie waarvan de aanvraag is gehonoreerd is "partner". Met partners wordt getracht een relatie te creëren die stimulerend is wat betreft het realiseren van het project.
- Passende projecten van partners waarmee goede ervaringen zijn opgedaan genieten enige voorkeur.
- Passende projecten van lokale dan wel regionale aanvragers die beschikken over te consulteren contacten in Nederland genieten eveneens enige voorkeur.
- Veel projecten werden uitgevoerd in India. We blijven dat doen, maar maximaal één project per jaar per aanvrager. Bij voorkeur doen we jaarlijks ook projecten elders in Azië, in Afrika en in Latijns-Amerika.
- De samenwerking met Wilde Ganzen wordt voortgezet.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2020-2028

7.5. Bestuur

- De scheiding tussen projectcorrespondenten en bestuur blijft gehandhaafd. De projectmanager maakt deel uit van het bestuur en is verantwoordelijk voor de selectie van de binnengekomen aanvragen die passen binnen de, door De Brug gestelde kaders. Vervolgens worden de geselecteerde aanvragen door de projectmanager toegewezen aan de projectcorrespondenten. Wanneer naar het oordeel van de projectcorrespondent en de projectmanager over een aanvraag beslist kan worden dan legt de projectmanager dit, voorzien van zijn advies ter besluitvorming voor aan het bestuur.